

中国基金会行业发展 40 年 项目中期报告

鄂尔多斯市聚祥公益基金会：

感谢贵会支持由我中心（中国基金会发展论坛秘书处）联合长青文献图书馆实施的“中国基金会行业发展 40 年”项目。按照该项目捐赠协议，目前已完成第一阶段的项目内容生产工作。现将项目中期情况报告如下。

一、项目执行情况

（一）项目背景

2021 年是中国共产党成立 100 周年。2021 年 2 月 20 日，中共中央在北京召开党史学习教育动员大会。习近平总书记在会上强调，要做到“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”。改革开放史，是党史的重要组成部分。从中国内地出现第一家基金会的 1981 年到 2021 年正好 40 年，可以说，基金会在中国的发展进程，是改革开放史在一个具体方面的体现，值得基金会和公益慈善从业者好好学习。

2021 年 2 月起，电视剧《觉醒年代》在央视播出，广受好评。光明网对《觉醒年代》成功的缘由作出两点分析：第一，它没有生硬说教，而是通过大量生活化的细节，呈现众多鲜活饱满的历史人物。第二，它最大程度还原了 100 年前的中国思想交锋之激烈、道路探索之艰辛。先驱们思想自由、兼容并包，展现出理性多元的包容和正面

积极的批判。这是那个觉醒年代留给后人的闪耀智慧和宝贵财富。

基于以上两个背景，中国基金会发展论坛秘书处联合长青文献图书馆，共同策划实施“中国基金会行业发展 40 年”项目，通过对基金会行业历史的梳理，以及对行业前辈这些鲜活人物的访谈，激发基金会行业同仁对公益慈善事业的深度思考，建立道路自信。

（二）项目产出

一是修订编发《中国基金会发展 40 年大事记（1981-2021）》。在 2019 年版大事记基础上，新增 2020 年、2021 年大事记，重点对 2004 年以前的大事记进行增补，对 2018 年、2019 年大事记进行精简，对 40 年大事记内容逐条进行溯源、核查和订正。2021 年 9 月 16 日，通过基金会论坛微信公众号（CFF2008）首次对外发布 PDF 版和网页版；2022 年 1 月 18 日更新为完整版。终稿总字数 7.7 万字。

二是开展“中国基金会行业发展 40 年与新征程”系列专访。专访对象以行业前辈为主。原计划专访 15 位左右，实际专访 20 位，包括丘仲辉、刘忠祥、刘小钢、马伊里、徐永光、房涛、王名、周秋光、康晓光、资中筠、杨团、王振耀、黄浩明、郭虹、叶正猛、刘选国、何道峰、雷永胜、高小贤、王汝鹏（详细职务附后）。其中，15 位以线上连线方式进行，2 位以线下面对面方式进行，3 位为自主约稿。每篇专访文章经校对整理和本人审改后字数在 0.7 万至 2 万字不等，20 篇文章总字数约 22 万字，平均每篇约 1.1 万字（专访文章文档另附）。2021 年 10 月 8 日至 2022 年 1 月 26 日，通过基金会论坛微信公众号（CFF2008）持续发布。

原计划撰写一篇 0.5 万字左右的“中国基金会行业发展 40 年综述”，计划择机通过基金会论坛微信公众号发布，之后根据实际情况作了调整。我们在筹备中国基金会发展论坛 2021 年会时，将中国基金会行业发展 40 年总体描述的内容设为年会主论坛的一项重要议程。2021 年 11 月 24 日，由清华大学公共管理学院教授邓国胜在 2021 年会闭幕主论坛上作了题为“迈上新征程的中国基金会，如何走得又好又快又稳”的总结演讲，简要回顾 40 年来中国基金会作为一个行业的发展历程，对下一步行业走向提出发展建议。该篇文章于 2021 年 12 月 1 日由基金会论坛微信公众号（CFF2008）发布。

二、成效与评价

“中国基金会行业发展 40 年”项目，自立项起短短 4 个多月，产出的内容成果，广受行业内外好评，主要表现如下。

第一，《中国基金会发展 40 年大事记（1981-2021）》，在基金会论坛微信公众号（CFF2008）获得 1500+阅读量，与《公益时报》合作在学习强国 APP 开设“中国基金会发展 40 年大事记”专栏，共计连载 42 篇。

第二，20 篇专访文章在基金会论坛微信公众号（CFF2008）原创首发，获得平均每篇 3000+、累计 6 万+的阅读量。此外，爱德基金会传一慈善文化基金、北京师范大学中国公益研究院、长江商学院教育发展基金会、福特基金会、公益慈善论坛、广州市社会创新中心、杭州市基金会发展促进会、红十字国际学院、湖北省慈善总会、内蒙古老牛慈善基金会、清华大学公益慈善研究院、山西省慈善总会、深

圳国际公益学院、深圳市慈善会、深圳市社会组织总会、中国国际民间组织合作促进会、中国红十字基金会、中国人民大学中国公益创新研究院、BCorpsCN 共益企业等 60 多家机构或平台予以不同程度的转载。华夏时报、新周刊、腾讯网、搜狐网、网易、凤凰网、今日头条也作了不同程度的转载报道。人民政协报慈善周刊开设“基金会 40 年·委员说”专栏，先后分别摘录并刊发丘仲辉、房涛、王名、周秋光等有过政协委员身份的前辈的专访文章。

第三，系列活动得到业内广泛认可。“基金会 40 年”系列活动被《南方周末》公益研究中心评为“2021 年公益品牌十大事件”之一，评语中写道：“这是公益行业第一次发起具有相当深度和广度的全面行业回顾；前辈的行业经历和人生阅历决定访谈内容具有足够的回顾过去、展望未来的高度和意义，因此引发了公益慈善界的高频转发和热议。”此外，“中国基金会 40 年”被中国发展简报的“NGO 观察”评为“2021 年公益 10 大关键词”之一。

第四，系列专访得到行业成员的好评。接受专访的前辈普遍肯定此次系列专访活动的意义和专访团队的工作。譬如，王振耀老师认为专访的问题尖锐但很重要，何道峰老师也表扬“你们的问题提得很好”、“这次是很好的探索”。青年从业者表示，“老一辈亲历风雨，将个人前途与国家发展紧密融合，即便在物质匮乏的年代，精神上充满了乐观、信心和斗志，浑身有使不完的力量。”“在基金会行业 40 年系列专访中，前辈们毫无保留的分享，让我们增强了对历史的敏感度和逆境中的方向感。”

三、经验总结

（一）项目经验

一是搭建工作专班，高效开展工作。我中心组建了包括5名全职、3名实习生在内的40人工作专班，分为大事记组（负责增补、删减、溯源、核查和订正等）、专访组（负责访谈策划、实施专访、录音整理等）、传播组（负责对大事记和专访稿件进行传播等）。该项目团队整体策划、编辑和沟通能力较强，确保投入足够的人力精力，密切协作，高效完成项目工作。

二是广泛联络前辈，邀请深度参与。我中心拥有多年的基金会论坛各类活动举办经验，汇聚了很多关心支持基金会行业和公益慈善事业发展的前辈。前辈们本身是一座座宝库，拥有丰富的经历和阅历，这是他们当下思想的源泉。此次专访邀请的前辈，既有实务背景的丘仲辉、徐永光、何道峰、雷永胜等，也有学界背景的王名、周秋光、康晓光、资中筠、杨团等，还有党政背景或群团背景的刘忠祥、马伊里、王振耀、王汝鹏等。经历丰富，身份多元，多为跨界人士，思想光谱较宽，既有理性多元的包容，更有正面积极的反思。

三是认真策划提纲，确保内容质量。对于专访来说，提出对的问题，就是成功的一半。首先，专访团队对中国公益慈善事业发展有基于历史视野的较为系统的理解，对改革开放以来的经济、政治、社会体制改革有一定的了解。其次，提纲回应时事热点，对共同富裕、第三次分配、建党百年、基层治理、十四五规划、《慈善法》修订等及时提问前辈，紧跟行业时事发展。再者，提前对专访前辈进行背景资

料收集，较为全面地掌握他们近些年发表过的观点，确保提纲的问题是有价值的。在提问中，穿插他人或业外专家观点，间接起到思想交流的作用。**最后**，保证访谈时长，对提纲内容进行深度表达，使得20篇专访每篇内容都很详实，前辈们围绕共同富裕与第三次分配、财富的责任与资本的自觉、政社分开与政社统合、计划管制与市场竞争、对基金会的理解等重要命题上充分阐述观点，激荡思想。

（二）存在不足

一是受疫情等因素影响，线下面对面访谈交流的机会较少。二是访谈名额有限，仍有很多值得访谈的前辈和专家，无法通过一次活动广泛接触。三是前辈们的思想非常宝贵，但对这些思想的持续讨论和转化稍显不足。

四、下一步安排

按照项目捐赠协议，第一阶段的内容生产工作已经完成。近期将进入第二阶段的内容沉淀转化，启动成果集结出版发行工作。目前，项目团队正在与多家出版社进行接触，沟通出版《中国基金会行业发展40年》（暂定名）一书的可行性及相应成本。待沟通意向明确后，我中心将按捐赠协议，向贵会申请第二阶段项目款，以便开展项目相关工作。

再次感谢贵会的资助支持！感谢参与专访的前辈们的信任！

附件：（以单独文件形式另发）

一、宣传材料（含媒体报道、专访图片等）

二、中国基金会发展 40 年大事记（1981-2021）

三、中国基金会行业发展 40 年与新征程系列专访合集

北京基业长青社会组织服务中心

2022 年 2 月 25 日